

5. Стратегія реформування судоустрою, судочинства та суміжних правових інститутів на 2015-2020 роки: Указ Президента України від 20 травня 2015 р. № 276/2015. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/276/2015/ed20150520#Text>.

6. Про санкції: Закон України 14 серпня 2014 р. № 1644-VII. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1644-18#Text>.

7. Полянський Ю. Є. Вищий антикорупційний суд: проблеми становлення. *Правові та інституційні механізми забезпечення розвитку України в умовах європейської інтеграції*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 18 травня 2018 р.) у 2-х т. Т. 2 / відп. ред. Г.О. Ульянова. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2018. С. 108-110. URL: <https://dspace.onua.edu.ua/server/api/core/bitstreams/890ebc28-9a43-4669-b623-f4986caa0e25/content>

Габрійчук Ярослав Вікторович

здобувач ступеня вищої освіти магістр
Вінницького державного педагогічного університету
імені Михайла Коцюбинського

Супрун Світлана Дмитрівна

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри публічного управління та менеджменту
Вінницького державного педагогічного університету
імені Михайла Коцюбинського

ЛОГІСТИКА ЯК КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ

На сьогодні, сучасний бізнес функціонує в умовах жорсткої конкуренції та постійно зростаючих вимог споживачів. У цьому контексті логістика, як концепція управління, набуває особливої актуальності, перетворюючись з допоміжної функції на стратегічний інструмент досягнення конкурентних переваг. Ефективне управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками від моменту закупівлі сировини до доставки готової продукції кінцевому споживачу є запорукою оптимізації витрат, підвищення якості обслуговування та забезпечення стійкого розвитку підприємства.

Опрацювання джерел [1 – 4] свідчить, що логістика, як інтегрована система, дозволяє синхронізувати діяльність усіх ланок ланцюга постачання, забезпечуючи їх злагоджену та ефективну роботу. Логістику потрібно розглядати не просто як набір окремих операцій, а як цілісну концепцію управління, що охоплює планування, організацію, контроль та регулювання потокових процесів.

Серед нових тенденцій у логістиці, які будуть розвиватися виділяють наступні: зростання ролі цифрових технологій, цифровізація процесів, автоматизація, розвиток робототехніки, штучного інтелекту та аналітики

великих даних, які трансформують логістичну галузь [3, с. 32]. Ці технології дозволять логістичним компаніям підвищити ефективність своїх операцій, покращити якість обслуговування та знизити витрати. Протягом останніх десятиліть використовувались та й досі використовуються різні концепції виробничої логістики, які внесли вагомий внесок у розвиток сучасної логістики, яка беззаперечно пов'язана з цифровою трансформацією. В останні роки було проведено дослідження щодо того, як взаємодіють між собою операції ланцюга поставок і цифрова трансформація. Як справедливо зауважено у праці [3, с. 35], в розвиток концепцій управлінської логістики, українські вчені відмічають, що однією із сучасних управлінських технологій може стати Blockchain (ланцюжок блоків) - це розподілена база даних, що забезпечує безпеку, надійність і незмінність збережених у ній інформаційних записів. Інноваційна технологія блокчейн вносить значні покращення у сферу логістики, дозволяючи оптимізувати процеси, забезпечити безпеку та прозорість, а також зменшити витрати та скоротити час доставки. Варто зауважити, що, цифровізація бізнес-процесів відкриває додаткові бізнес-перспективи для підприємств, забезпечуючи оптимізацію операцій, підвищує прозорість ланцюгів поставок та загальну ефективність.

Цифровізація управління ланцюгами постачання суттєво вплинула на важливий процес вибору постачальника. Завдяки оцифровці ланцюга поставок, підприємства можуть краще обслуговувати своїх клієнтів, вирішувати проблеми управління ланцюгом поставок та продуктивності цих процесів. Також, існують проблеми з впровадженням цифрової трансформації, оскільки компанії все ще мають труднощі впровадження цих технологій на практиці. До них належать: занепокоєння щодо безпеки даних, високі витрати на за-провадження цифрових технологій, проблеми з впровадженням організаційних змін всередині підприємства. Як бачимо, логістика є потужним інструментом управління, який дозволяє підприємствам досягати стратегічних цілей та забезпечувати стійкий розвиток. Її ефективне застосування є запорукою успіху в сучасному бізнес-середовищі [2, с. 310].

Таким чином, можемо зробити наступні висновки. Логістика, як концепція управління, є невід'ємною складовою успішного функціонування сучасного підприємства. Крім того, логістика є не просто набором окремих операцій з транспортування та складування, а цілісна система, що охоплює планування, організацію, контроль та регулювання поточкових процесів. Вона інтегрує діяльність усіх ланок ланцюга постачання, забезпечуючи їх злагоджену та ефективну роботу. Саме логістика, продовжує еволюціонувати, стаючи все більш складною та інтегрованою системою, яку для того щоб залишатися конкурентоспроможними на ринку, необхідно постійно вдосконалювати на підприємствах.

Список використаних джерел

1. Озарко К., Челомбитко В. Особливості управління логістикою за кризових умов господарювання: інформаційний аспект. Економіка та суспільство. 2022. № 45. URL: <https://economyandsociety.in.ua/>.
2. Лут Є. П., Когут А. А., Тітаєва Е. С., Гармаш О. М. Сучасні концепції управління логістичними бізнес-процесами. Проблеми підготовки професійних кадрів з логістики в умовах глобального конкурентного середовища: збірник доповідей XXI Міжнародної науково-практичної конференції. м. Київ, 27 жовтня 2023 р. м. Київ, 2023. Національний авіаційний університет. С.309-313. URL: <http://surl.li/xkyjov>.
3. Фоміченко І. П., Баркова С. О. Смарт-логістика: концептуальні засади та перспективи розвитку в Україні. Економічний вісник Донбасу. 2020. № 1 (59). С. 63 – 71.
4. Тарасюк Г. М., Іщенко В.С. Логістичне управління в діяльності підприємств: еволюція концепцій, управлінських підходів та тренди сучасності. Інвестиції: практика та досвід. №14. 2024. С. 32 – 38.

Гвоздєй Наталія Іванівна

кандидат економічних наук,

доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки

Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини

ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА КОМПЛАСНС В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Під час війни та в період відбудови України, доброчесність та ефективний компласнс стають не лише цінністю, але і стратегічним напрямком для відновлення та розвитку сучасних підприємств.

В Законі України «Про запобігання корупції» [1] відсутнє визначення поняття «доброчесність», що суттєво впливає на запровадження даного принципу у систему життєдіяльності суспільства. Відповідно до Закону України «Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки» до основних принципів антикорупційної політики на 2021-2025 роки віднесені, зокрема: формування суспільної нетерпимості до корупції, утвердження культури доброчесності та поваги до верховенства права [2]. У Кодексі доброчесної поведінки та професійної етики військових посадових осіб, державних службовців та інших осіб, уповноважених на виконання функцій держави, в Міністерстві оборони України та Збройних Силах України, який затверджено Міністром оборони України 15 березня 2017 року, основними принципами доброчесної поведінки військової (цивільної) посадової особи при виконанні службових обов'язків є: пріоритет службових інтересів; політична нейтральність; неупередженість; компетентність і ефективність; прозорість; нерозголошення службової інформації (конфіденційність); утримання від виконання незаконних наказів (розпоряджень); корпоративність [3]. Водночас, у зазначеному нормативно-