

впровадження чат-ботів для взаємодії з клієнтами, використання RFID-технологій та IoT для контролю якості продукції та відстеження ланцюгів постачання [2].

Основними бар'єрами впровадження ШІ в агросекторі України є висока вартість технологій, що обмежує їх доступність для малих і середніх фермерів, нестача кваліфікованих кадрів та слабкий розвиток цифрової інфраструктури.

Отже, технології штучного інтелекту вже сьогодні сприяють підвищенню ефективності агробізнесу України, зниженню витрат та зміцненню конкурентоспроможності. Попри наявні бар'єри, перспективи розвитку залишаються значними. Їх реалізація потребує інвестицій, державної підтримки, розвитку цифрової інфраструктури та системної підготовки фахівців для широкого впровадження ШІ в аграрному секторі.

Список використаних джерел

1. Аграрний сектор – родюча галузь для штучного інтелекту . Marketer.ua. URL: <https://marketer.ua/ua/the-agricultural-sector-is-a-fertile-area-for-a-i/> (дата звернення 18.09.25)
2. Штучний інтелект в агробізнесі: як технології змінюють українське село . Agroweek. URL: <https://agroweek.com/agrotehnologiyi/shtuchnyj-intelekt-agrobiznesi-yak-tehnologiyi/> (дата звернення 18.09.25)
3. 9.7 billion on Earth by 2050, but growth rate slowing, says new UN population report . UN News. URL: <https://news.un.org/en/story/2019/06/1040621> (дата звернення 19.09.25)

УДК 351.82

Катютіна Людмила

Здобувачка вищої освіти кафедри менеджменту та адміністрування,
Національний університет «Запорізька політехніка»,

НОВІТНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Ключові слова: публічне управління, воєнний стан, цифровізація, адаптивність, євроінтеграція.

Сучасна система публічного управління в Україні перебуває у стані глибокої трансформації, що зумовлена впливом воєнних дій та тривалою дією правового режиму воєнного стану. Збройна агресія створила безпрецедентні виклики для органів влади, які змушені діяти в умовах постійних ризиків, обмеженості ресурсів та зростаючого суспільного запиту на ефективність і прозорість управлінських рішень.

Воєнний стан висунув вимогу до правової системи діяти гнучко, щоб забезпечити безперервну роботу інституцій, стійкість місцевого самоврядування й підтримку ділової активності регіонів.

Мета дослідження полягає у визначенні новітніх тенденцій розвитку публічного управління та адміністрування України в умовах воєнного стану.

Адаптивність права визначається як здатність правової системи швидко реагувати на динамічні зміни зовнішнього середовища, трансформуючи свої інститути, процедури та механізми регулювання. Правова еластичність забезпечила ефективне функціонування публічного управління в умовах війни, оскільки дозволила оптимізувати процедури ухвалення рішень і централізувати повноваження на регіональному рівні [1]. Водночас адаптивне управління не означає відмови від принципу законності, а навпаки — передбачає збалансоване поєднання правових гарантій і гнучкості управлінських рішень [2].

Згідно із Законом України «Про правовий режим воєнного стану» № 389-VIII від 12.05.2015 р. [3], держава створила 351 військову адміністрацію, що забезпечило єдність командування й стабільність у критичних ситуаціях.

Централізація процесів управління під час криз підвищує ефективність рішень, зменшує ризики дублювання функцій і посилює координацію між рівнями влади [4].

Цифровізація та розвиток е-врядування стали одними з найважливіших напрямів адаптації публічного управління України до умов воєнного стану. Ключову роль у цифровій трансформації державних послуг відіграє екосистема «Дія» — єдиний портал, що став центральною платформою публічних сервісів: отримання військово-облікового документа, реєстрація бізнесу, грантові програми «єРобота» та компенсація за пошкоджене/зруйноване житло у межах «єВідновлення» [5].

Одним із найуспішніших прикладів є система Prozorro, яка зберегла функціонування навіть у період активних бойових дій.

В умовах воєнного стану система публічної служби України переживає один із найскладніших етапів свого розвитку. Війна не лише поставила кадрову політику держави перед безпрецедентними викликами, а й стимулювала глибоку модернізацію кадрової служби відповідно до принципів професіоналізму, доброчесності та гнучкості управління персоналом.

Професіоналізована та мотивована держслужба — це інфраструктура спроможності, яка робить реалістичною наступну ціль — дієву євроінтеграцію та узгодження управління з нормами Європейського союзу.

Проведене дослідження підтверджує, що воєнний стан став каталізатором структурних змін у системі публічного управління України. Відбулася трансформація управлінської моделі від ієрархічної до адаптивно-мережевої, заснованої на співпраці органів влади, бізнесу, громад та міжнародних партнерів.

Правова еластичність, цифровізація державних сервісів та кадрова професіоналізація формують основу сучасного етапу модернізації публічного адміністрування.

Ці процеси визначають стратегічний вектор розвитку публічного управління у післявоєнний період — підвищення його стійкості, прозорості та узгодження з європейськими стандартами врядування.

Список використаних джерел

1. Rodion Nehara, Oleksii Kalchuk, Olena Riabchenko, Svitlana Kapitanets, Oleksandr Marusiak. System of public administration entities in times of war: the Ukrainian experience. CERIDAP. Rivista italiana di diritto pubblico comparato. 2025. №2. URL: https://ceridap.eu/pdf/estratti/Estratto-10.13130_2723-9195_2025-2-20.pdf. (дата звернення: 19.10.2025).
2. Mariana Gustafsson, Olga Matveieva, Elin Wihlborg, Yevgeniy Borodin, Tetiana Mamatova, Sergiy Kvitka. Adaptive governance amidst the war: Overcoming challenges and strengthening collaborative digital service provision in Ukraine. Elsevier. Government Information Quarterly. 2025. № 42. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0740624X25000504/> (дата звернення: 19.10.2025).
3. Про правовий режим воєнного стану : Закон України від 12.05.2015 р. № 389-VIII. Відомості Верховної Ради України. 2015. № 28. ст.250.
4. OECD. (2024). Steering from the Centre of Government in Times of Complexity: Compendium of Practices. OECD Publishing. URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/04/steering-from-the-centre-of-government-in-times-of-complexity_45d505ee/69b1f129-en.pdf. (Дата звернення: 19.10.2025).
5. Нова послуга в Дії: знаходьте найближче укриття в кілька кліків. 08.02.2024. Дія : вебсайт. URL: <https://diia.gov.ua/> (Дата звернення: 19.10.2025).

УДК 35:004.896:17

Конопацька Марина

Здобувачка вищої освіти факультету права, публічного адміністрування і