

**ВІННИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ МИХАЙЛА
КОЦЮБИНСЬКОГО**

AKADEMIA HUMANITAS M. SOSNOWIEC (ПОЛЬЩА)

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

**ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО**

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА

**ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ**

**ТОВ "ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЦЕНТР ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ ОСІБ З
ІНВАЛІДНІСТЮ ТА УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ"**

**ІННОВАЦІЙНО-ДОСЛІДНИЦЬКИЙ ЦЕНТР «БІЗНЕС-ПАРК» ВІННИЦЬКОГО
ДЕРЖАВНОГО ПЕДАГОГІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ МИХАЙЛА
КОЦЮБИНСЬКОГО**

**ЦЕНТР ДОСЛІДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ВІННИЦЬКОГО
ДЕРЖАВНОГО ПЕДАГОГІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ МИХАЙЛА КОЦЮБИНСЬКОГО**

**НАУКОВА ЛАБОРАТОРІЯ "ЦЕНТР ІННОВАЦІЙ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ
ТА МЕНЕДЖМЕНТІ "КАФЕДРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА
МЕНЕДЖМЕНТУ ВІННИЦЬКОГО ДЕРЖАВНОГО ПЕДАГОГІЧНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ МИХАЙЛА КОЦЮБИНСЬКОГО**



**«МЕНЕДЖМЕНТ У ДОБУ ТРАНСФОРМАЦІЙ: СТРАТЕГІЧНИЙ,
ІННОВАЦІЙНИЙ ТА ЛЮДСЬКИЙ ВИМІРИ»**

Збірник матеріалів I Міжнародної науково-практичної конференції

24 квітня 2026 року

м. Вінниця

УДК 005:338.24](063)

M50

Рекомендовано до друку Вченою радою факультету права, публічного управління і менеджменту Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського (Протокол №9 від «21» травня 2026 року)

Голова редакційної колегії:

Наталія ЗАМКОВА, в.о. ректора Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського, доктор філософських наук, професор.

Члени редакційної колегії:

Олександр ЯРЕМЕНКО, декан факультету права, публічного управління і менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат наук з державного управління, доцент, заслужений юрист України.

Валерій КОНОНЕНКО, завідувач кафедри публічного управління та менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, доктор історичних наук, професор.

Тетяна КРОНІВЕЦЬ, завідувач кафедри фундаментальних і приватно-правових дисциплін ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат юридичних наук, доцент.

Ольга МЕЛЬНИЧУК, завідувач кафедри публічно-правових дисциплін ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, доктор юридичних наук, професор.

Наталія ПРЯМУХІНА, професор кафедри публічного управління та менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, доктор економічних наук, професор.

Ольга МАТЕРИНСЬКА, доцент кафедри фундаментальних і приватно-правових дисциплін ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат економічних наук, доцент.

Оксана САМБОРСЬКА, доцент кафедри публічно-правових дисциплін ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат економічних наук, доцент.

Ольга РУЗАКОВА, доцент кафедри публічного управління та менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат економічних наук, доцент.

Оксана ЗЕЛІНСЬКА, доцент кафедри публічного управління та менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат технічних наук, доцент.

Марина ДЗЕВЕЛЮК, доцент кафедри публічного управління та менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, голова наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів та молодих учених, кандидат юридичних наук.

Іван ЗУБАР, старший викладач кафедри публічного управління та менеджменту ВДПУ імені Михайла Коцюбинського, кандидат економічних наук.

Сергій ЛАПШИН, заступник декана факультету права, публічного управління і менеджменту з наукової роботи, кандидат історичних наук, доцент.

Технічний супровід:

Артем КРУЦЬ, диспетчер факультету права, публічного управління і менеджменту

Менеджмент у добу трансформацій: стратегічний, інноваційний та людський виміри: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 24 квітня 2026 р.). Вінниця: Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. 2026. 325 с.

Збірник містить матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент у добу трансформацій: стратегічний, інноваційний та людський виміри». Тематика збірника окреслює актуальні проблеми у сфері менеджменту, які стосуються питань стратегії, інновацій та проблем людських ресурсів. У збірнику тез доповідей розглядаються актуальні науково-прикладні трансформаційні процеси у сфері менеджменту, застосування та розвиток інновацій, проблемні питання виміру людських ресурсів. Наукові ідеї, висловлені у збірнику, відображають особисту думку авторів.

Редакційна колегія не несе відповідальності за зміст наукових публікацій і дотримання авторами правил академічної доброчесності.

Інноваційні стратегії розвитку бізнесу: від ідеї до реалізації	
Олександр КЛИМЧУК Стратегічні аспекти управління енергетичною безпекою України в умовах євроінтеграції	58
Валерій КОНОНЕНКО Синергія управлінських практик менеджменту та публічного управління як чинник формування проактивної моделі врядування	61
Сніжана КУРДИБАХА, Ігор КУШКО Стратегічне планування розвитку «Smart City» в умовах повоєнного відновлення міст України	64
Едуард КУРМАН, Юлія НАМАЗОВА Цифрова трансформація бізнесу як стратегічний виклик	67
Ігор КУШКО Менеджмент електронного документообігу як стратегічний інструмент реформування публічної влади	71
Ілля ЛІСОКОНЬ Функціонування кімнати матері та дитини в університеті як елемент людиноцентричного менеджменту у вищій освіті (на прикладі Криворізького державного педагогічного університету)	74
Маргарита МАРІЧ, Юлія НАМАЗОВА Стратегічне планування в умовах невизначеності та криз	77
Сергій МАТВІЄВСЬКИЙ, Ія ЧУДАЄВА Управлінські інструменти формування стратегічних рішень у системі розвитку підприємства	80
Діана МОСЕНДЗ, Наталія ПРЯМУХІНА Концепція ризик-орієнтованого управління проектами в умовах воєнного стану	83
Андрій НОВАЧУК, Ярослав КОСТЕЦЬКИЙ Використання зарубіжного досвіду соціального партнерства в умовах розвитку територіальних громад України	86
Аліна ОЛІСЕЄНКО, Едвард ШІРІНЯН Аналітика та інновації банківського сектора	88
Катерина ОСТАПЕНКО, Юлія НАМАЗОВА Стратегічне управління як основа конкурентоспроможності підприємства	90
Вікторія ОЧЕРЕТНА, Андрій ЗАБОЛОТНИЙ Смарт-спеціалізація регіонів: інноваційні рішення у взаємодії державної та місцевої влади	94
Сніжана ПЕТРІВСЬКА, Наталія ПРЯМУХІНА Впровадження інструментів Lean-менеджменту в логістичні процеси підприємства	97
Анна ПОЛЯНСЬКА, Ігор КУШКО Менеджмент кіберризиків у публічному управлінні: стратегічні виклики для місцевої влади	99
Діана ПОНОМАРЕНКО, Юлія НАМАЗОВА Вплив лідерства на стратегічні управлінські рішення: прикладні кейси	103

4. Ліба Н., Турянчик Ю., Лендел М. Інноваційні стратегії розвитку бізнесу в умовах післявоєнного відновлення України. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 2 (53). DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-45>
5. Зубар, І. В., Намазова, Ю. І., & Рімша, Ю. О. (2026). Інноваційні інструменти маркетингового менеджменту як фактор підвищення конкурентоспроможності бізнесу. *Актуальні питання економічних наук*, (19). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18500078>

УДК 338.36

Олександр КЛИМЧУК
*доктор економічних наук, професор,
професор кафедри публічного управління та менеджменту
Вінницький державний педагогічний університет
імені Михайла Коцюбинського*

СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

В умовах розвитку глобалізаційних процесів та посилення геополітичної нестабільності питання енергетичної безпеки набуває ключового значення для забезпечення сталого розвитку держави та ефективного функціонування її економічної системи. Для України ця проблема є особливо актуальною з огляду на тривалу енергетичну залежність від зовнішніх постачальників, структурні дисбаланси в енергетичному секторі та наслідки повномасштабної війни, що призвела до значних пошкоджень і руйнувань енергетичної інфраструктури.

В умовах активізації євроінтеграційних процесів Україна орієнтується на впровадження європейських стандартів у сфері енергетики, лібералізації енергетичних ринків, підвищення енергоефективності, розвитку відновлюваних джерел енергії та забезпечення енергетичної стійкості. Це вимагає трансформації системи управління енергетичною безпекою на державному та регіональному рівнях із урахуванням принципів ЄС на основі нових стратегічних підходів до планування, організації та контролю енергетичних процесів.

Крім того, сучасні виклики, пов'язані з енергетичною трансформацією, декарбонізацією економіки та переходом до “зеленої” енергетики, потребують

формування нових управлінських підходів до забезпечення енергетичної безпеки. Важливу роль у цьому процесі відіграють інноваційні технології, сучасні інформаційні системи і технології в управлінні енергетичними системами, диверсифікація в енергетичному секторі, розвиток децентралізованої генерації та інтеграція України до європейського енергетичного простору [1, 2].

Як наслідок, метою дослідження є розробка практичних рекомендацій щодо формування і реалізації стратегічних підходів до управління енергетичною безпекою України в умовах євроінтеграції, з урахуванням необхідності підвищення енергетичної незалежності, адаптації до європейських стандартів енергетичного ринку, розвитку відновлюваної енергетики та впровадження інноваційних управлінських інструментів у систему стратегічного менеджменту.

Енергетична безпека України в сучасних умовах виступає ключовим елементом національної безпеки та важливою передумовою сталого соціально-економічного розвитку. Під час євроінтеграції управління енергетичною безпекою потребує комплексного підходу, який поєднує економічні, організаційні, інституційні та технологічні складові. Дослідженнями встановлено, що європейська орієнтація України вимагає більш активної адаптації національного законодавства у сфері енергоефективності та використання відновлюваних джерел енергії, зокрема промислового виробництва різних видів біопалива, до правових рамок Європейського Союзу. Такий підхід забезпечить міжнародну конкурентоспроможність української економіки, створить передумови для членства в міжнародних організаціях, стане стимулом для відродження вітчизняної енергетичної галузі та формування енергонезалежності агропромислового комплексу [3, 4].

Україна наразі є частиною процесів гарантування загальноєвропейської енергетичної безпеки і ЄС уже вбачає в Україні важливого партнера в енергетичній сфері, з огляду на потенціал розвитку відновлюваної енергетики, передусім вирощування кукурудзи та інших високоенергетичних культур для використання на енергетичні потреби, формуючи внутрішній і зовнішній ринок

біопалива. Інтенсифікація розвитку партнерства з ЄС в енергетичній сфері має стратегічне значення для України загалом і для аграрного сектору зокрема [5, 6].

Водночас, існуюча система управління енергетичною безпекою України характеризується наявністю низки структурних проблем, зокрема високою залежністю від імпортованих енергоресурсів, недостатнім рівнем диверсифікації джерел енергопостачання, зношеністю енергетичної інфраструктури та обмеженим рівнем впровадження інноваційних технологій. Умови воєнного стану додатково загострили ці проблеми, спричинивши значні втрати енергетичних потужностей та порушення стабільності енергопостачання.

Отже, основні результати дослідження свідчать про необхідність трансформації системи управління енергетичною безпекою України на засадах стратегічного менеджменту, розвитку біопаливної індустрії та європейської інтеграції. Реалізація запропонованих підходів дозволить підвищити стійкість енергетичної системи та забезпечити енергетичну незалежність держави.

Список використаних джерел:

1. Микитин О. Стратегічні проблеми диверсифікування в енергетичному секторі економіки України та перспективи їх вирішення в умовах євроінтегрування. 2021. *Економіка та суспільство*. № 32. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-1>.
2. Климчук О. В. Інформаційні системи і технології в управлінні: конспект лекцій. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2021. 160 с. URL: <https://surl.it/rccxff>.
3. Voynarenko M. P., Mykolyuk O. A. Strategic energy security outlook formation of Ukraine under European integration process. *Scientific bulletin of Polissia*. 2017. Vol. 1. № 3(11). P. 29-37. DOI: [https://doi.org/10.25140/10.25140/2410-957620173\(11\)29-37](https://doi.org/10.25140/10.25140/2410-957620173(11)29-37).
4. Климчук О.В. Виробництво біопалив – шлях до енергонезалежності агропромислового комплексу України. *Трансформаційна динаміка розвитку агропромислового виробництва*. Збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції. Вінниця, 2011. С. 57–60.
5. Моргунова Е. С. Політико-правові засади державної енергетичної політики України в контексті європейської інтеграції: монографія / за ред. І. О. Кресіної. Київ: Інститут держави і права імені В. М. Корецького НАН України; Норма права, 2024. 204 с.
6. Климчук О.В., Скорук О.П. Перспективні напрямки вирощування кукурудзи для використання на енергетичні потреби. *Збірник наукових праць ВНАУ. Серія: Економічні науки*. Вінниця, 2011. Вип. 1 (48). С. 67–73.