

Адже саме вони створюють той інформаційний простір для здобувачів освіти, який має бути достовірним. Захист даних є важливим фактором для доцільного навчання студентів та учнів. І тому не варто нехтувати банальними правилами безпеки, встановивши пароль чи зробивши резервне копіювання даних, а краще зайнятись більш серйозно захистом даних. Звичайний вірус чи одна атака шахраїв може легко прибавити роботу працівникам освітнього закладу та заплутати усіх учасників навчального процесу, що в результаті і призупинить саме навчання. Це є частиною нас і майбутнє стає теперішнім.

Список використаних джерел:

1. Забезпечення кібербезпеки в освітніх установах: обізнаність, правила, стратегія. 07.02.25. URL: <https://osvitafp.com.ua/2025/02/07/zabezpechennia-kiberbezpeky-v-osvitnikh-ustanovakh-obiznanist-pravyla-stratehiia/> (дата звернення 24.09.2025).
2. Кібербезпека в освіті. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/4518/pravylaoformlennyaspyskuvykorystanyhdzherel.pdf> (дата звернення 26.09.2025).

УДК 658.012

Марич Маргарита

Здобувачка вищої освіти факультету права, публічного управління і менеджменту

Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського

Науковий керівник: Зубар Іван, кандидат економічних наук,
старший викладач кафедри публічного управління та менеджменту
факультету права, публічного управління і менеджменту
Вінницького державного педагогічного університету
імені Михайла Коцюбинського

ІННОВАЦІЙНІ ОПЕРАЦІЙНІ МОДЕЛІ УКРАЇНСЬКИХ СТАРТАПІВ: АНАЛІЗ УСПІШНОГО ДОСВІДУ

Ключові слова: інновації, операційні моделі, стартапи, венчурне інвестування, цифрова трансформація, бізнес-моделі.

Цифровізація економіки України та розвиток інноваційних технологій створюють нові можливості для розвитку стартапів, які здатні адаптувати світові практики та формувати власні підходи до організації бізнесу. Інноваційні операційні моделі є ключовим чинником конкурентоспроможності українських стартапів у сучасному технологічному середовищі.

З організаційної точки зору, менеджери в усьому світі заохочують інновації через цінність, яку вони можуть створити в їхніх компаніях. Було доведено, що коли співробітники є інноваційними, продуктивність підвищується в результаті виконання та створення нових процесів [4, с. 158]. Цифрова трансформація змінює підходи до інновацій у бізнес-процесах, сприяючи створенню гнучких моделей, що забезпечують конкурентоспроможність [1, 2]. Водночас венчурна індустрія в Україні перебуває на етапі становлення і стикається з серйозними викликами [3, с. 81], що підтверджується динамікою інвестицій: обсяги венчурного фінансування зростали з 2015 по 2021 рік, але у 2022 році впали до 218 млн дол. США через геополітичні ризики [3, с. 82].

Методологічні аспекти інноваційного розвитку бізнес-процесів підприємств включають активний пошук нових можливостей, стратегічне управління, бізнес-моделювання та планування, що дозволяє адаптуватися до динамічного зовнішнього середовища та підвищувати конкурентоспроможність [2]. Більшість українських стартапів будують свої моделі на платформному фундаменті, створюючи цифрові майданчики для обміну товарами, послугами або інформацією [1]. Серед інноваційних технологій особливо виділяють «цифровий двійник», який дозволяє віртуально моделювати реальні об'єкти, прогнозувати зміни та підвищувати ефективність процесів [2].

Серед міжнародних прикладів варто відзначити Airbnb і Uber – платформи для оренди житла та транспортних послуг, які надихають українські ІТ-стартапи. Венчурне фінансування слугує для них інструментом швидкого масштабування, а методологічні інструменти стратегічного управління забезпечують адаптацію до кризових умов. ІТ-сектор України, який налічує понад 2300 компаній, орієнтований на глобальний ринок і демонструє зростання навіть в умовах нестабільності [1].

Цифрові операційні моделі забезпечують оперативну взаємодію між учасниками незалежно від їхнього місцезнаходження [1]. Аналіз венчурного ринку свідчить про суттєве зростання інвестицій – від 21 млн до 571 млн дол. США у період 2015–2021 років з позитивними прогнозами на 2023–2027 роки. Особлива увага приділяється інноваціям у сферах освіти, медицини та культури, де венчурний капітал стимулює вдосконалення бізнес-процесів і економічне зростання. Досвід глобальних лідерів, таких як Apple, Microsoft і Amazon, підтверджує, що ефективні цифрові операційні моделі є основою конкурентоспроможності, що особливо актуально для українських стартапів [1, с. 4].

Отже, проведені дослідження свідчать, що інноваційні операційні моделі українських стартапів, натхненні платформними підходами та методологічними аспектами інноваційного розвитку бізнес-процесів, забезпечують стійкий розвиток у цифровій економіці, а венчурне фінансування виступає ключовим ресурсом. Платформні бізнес-моделі, що забезпечують швидке масштабування та ефективну взаємодію учасників, демонструють найвищий потенціал для зростання вітчизняних компаній. Успішна цифрова трансформація потребує не лише впровадження передових технологій, але й стратегічного управління бізнес-процесами з адаптацією глобальних практик до локальних умов. Для сталого розвитку стартап-екосистеми необхідна комплексна підтримка, що включає активізацію венчурного фінансування, удосконалення нормативно-правової бази та фокус на інноваціях у пріоритетних секторах економіки.

Список використаних джерел

1. Величко К. Ю., Цибульська Е. І. Трансформація бізнес-моделей компаній: сучасні виклики та перспективи у цифровій економіці. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 52. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-39>. (дата звернення 11.10.2025)
2. Вініченко І. І., Полегенька М. А., Дьяченко Н. К. Методологічні аспекти інноваційного розвитку бізнес-процесів підприємств. Економіка та суспільство. 2025. Вип. 71. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-36>. (дата звернення 11.10.2025)
3. Кравчук Н. О., Савонік Т. П., Халіман О. В. Аналіз практики залучення венчурного інвестування у функціонування стартапів України. Підприємництво і торгівля. 2023. № 39. С. 79-85.
4. Зубар І.В, Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах. Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 156-166.

УДК 321.7:004]:316.334.3(477)

Матяш Ілля

Здобувач вищої освіти факультету права, публічного управління і менеджменту

Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла

Коцюбинського

Дзевелюк Марина

кандидат юридичних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та

менеджменту Вінницького державного педагогічного університету імені

Михайла Коцюбинського

**ЕЛЕКТРОННА ДЕМОКРАТІЯ ЯК ЧИННИК ТРАНСФОРМАЦІЇ
ПРАВОТВОРЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ**