

5. Білоус АЯ., Репін М. В. Мінімізація ризиків на підприємстві шляхом впровадження системи екологічного менеджменту. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Технічні науки. Том 31(70). № 1. 2020. С. 51–55.

Ігор Сергійович

доктор філософії

старший викладач кафедри публічного управління та менеджменту
Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла
Коцюбинського

ОРГАНИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВІЙНИ: СТРАТЕГІЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Війна не просто поставила перед Україною питання фізичного виживання, вона стала каталізатором глибоких трансформацій у всіх сферах суспільного життя, зокрема й у системі державного управління. Безпрецедентні виклики, спричинені агресією, вимагали від органів влади не лише оперативного реагування, але й кардинального переосмислення принципів та методів роботи.

Повномасштабне вторгнення Росії радикально змінило звичний ритм роботи органів державної влади, змусивши їх функціонувати в умовах постійної загрози та невизначеності. Керівники всіх рівнів зіткнулися з необхідністю миттєвого прийняття рішень, управління в умовах обмежених ресурсів та забезпечення безперервності надання публічних послуг.

Особливо гостро постали такі виклики: логістичні проблеми (переміщення державних установ, евакуація працівників та забезпечення функціонування в умовах руйнування інфраструктури); інформаційна безпека (протидія дезінформації, кібератакам та забезпечення захисту критично важливих даних); психологічний фактор: (управління колективами в умовах стресу, тривоги та втрат, забезпечення психологічної підтримки працівників); фінансова нестабільність (оптимізація бюджетних витрат, пошук нових джерел фінансування та забезпечення соціальних виплат в умовах економічної кризи) [2].

Постійна загроза обстрілів, руйнування критичної інфраструктури, масова міграція та необхідність переходу на дистанційну роботу змінили

саму сутність державної служби, відкриваючи нові напрямки для наукових досліджень.

В умовах війни виникла нагальна потреба в переосмисленні традиційних функцій та структури органів державної влади. Необхідність швидкого реагування на кризові ситуації вимагала децентралізації повноважень, оптимізації процесів та створення гнучких моделей управління. Авторське визначення, запропоноване в статті, розглядає органи державної влади як невід'ємну частину державного апарату, що діє в інтересах України в умовах воєнного стану.

Ключовими аспекти трансформації органів державної влади в умовах війни є:

— розширення повноважень та міжвідомча координація (В умовах війни виникла необхідність у швидкому та ефективному реагуванні на надзвичайні ситуації. Це вимагало від органів влади розширення повноважень та налагодження тісної міжвідомчої координації.).

— гнучкість кадрової політики та цифровізація. (Впровадження дистанційної роботи, вахтового методу та оптимізація розподілу обов'язків стали необхідними для забезпечення безперебійної роботи державного апарату. Цифровізація державних послуг та процесів стала ключовим фактором для забезпечення їх доступності та ефективності.).

— правова невизначеність та оновлення нормативно-правової бази. (Виникла нагальна потреба в оновленні нормативно-правової бази, що регулює діяльність державних службовців в умовах війни, зокрема щодо питань передислокації, дистанційної роботи та відповідальності за прийняття рішень в умовах невизначеності.).

— територіальна адаптація та відновлення деокупованих територій. (Передислокація органів влади в безпечніші регіони стала ключовим фактором для забезпечення їх функціональності. Після деокупації територій

виникла необхідність у швидкому відновленні роботи органів державної влади та наданні допомоги населенню.) [1].

Для забезпечення ефективного функціонування державного апарату в умовах війни необхідно: впроваджувати принципи адаптивного управління та стійкості, посилення міжвідомчої координації та партнерства з громадським сектором, активне використання цифрових технологій та інновацій, забезпечення соціального захисту та психологічної підтримки державних службовців, створення стійких механізмів комунікації з громадськістю та забезпечення прозорості [3].

Отже, війна стала каталізатором трансформаційних процесів у системі державного управління України. Ефективна адаптація до нових умов вимагає комплексного підходу, що включає переосмислення принципів роботи, впровадження інноваційних технологій та посилення міжвідомчої співпраці.

Список використаних джерел

1. Kaganovska T.E., Kharchenko V.B., Zakomorna K.O., Izbash K.S. Establishing the essence of preventing corruption in public service (2022) Revista do curso de direito do unifor, 13 (1), pp. .

2. Зінкевич В.К. Шляхи вдосконалення взаємодії місцевих державних адміністрацій та органів місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. URL: <https://vca.univd.edu.ua/index.php/vca/article/view/155/151>

3. Моргунов О.А., Музичук О.М. Шляхи вдосконалення діяльності органів державної влади в умовах воєнного стану. URL: <http://www.sulj.oduvs.od.ua/archive/2023/2/17.pdf>