

Фінансові бар'єри	Недостатнє фінансування підвищення кваліфікації	Відмова від інноваційних управлінських рішень
----------------------	--	--

Джерело: складено за матеріалом [1; 3]

Подолання викликів можливе через тісну співпрацю бізнесу, закладів освіти та державних програм розвитку людського капіталу.

Отже, на мою думку, формування управлінських компетентностей є ключовим чинником підвищення інвестиційної привабливості підприємств Одеського регіону. Найважливішими є стратегічне мислення, фінансова грамотність і комунікаційні навички. Подальший розвиток компетентностей має базуватися на інтеграції бізнесу та освіти, а також державній підтримці програм навчання управлінців.

Список використаних джерел:

1. Кабінет Міністрів України. Національна економічна стратегія України до 2030 року (оновлення 2023) . – Київ : КМУ, 2023. – URL: <https://nes2030.org.ua/> (дата звернення: 10.09.2025).
2. UNDP Ukraine. Resilient Recovery in Ukraine: UNDP Framework for 2022–2024 . – Київ : UNDP, 2022. – URL: <https://www.undp.org/> (дата звернення: 10.09.2025).
3. World Bank. Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment: February 2022–February 2023 . – Washington, DC : World Bank Group, 2023. – URL: <https://www.worldbank.org/ext/en/home> (дата звернення: 10.09.2025).

УДК 005.21

Пульча Дмитро

здобувач освітньо – наукового ступеня «Доктор філософії»

Національного університету «Одеська політехніка»

Науковий керівник: доктор економічних наук, професор Балан Олександр

Сергійович

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЯМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ

Ключові слова: стратегічне управління, інвестиції, післявоєнне відновлення, підприємства, Одеський регіон.

Актуальність теми. Сучасні умови розвитку економіки України визначаються необхідністю післявоєнного відновлення та створенням сприятливого інвестиційного клімату. Одеський регіон, маючи вигідне геостратегічне положення, транспортно-логістичний потенціал та доступ до міжнародних ринків, може стати одним із ключових драйверів економічної стабілізації та розвитку країни. Проте воєнні ризики, інфраструктурні втрати та кадровий дефіцит формують значні бар'єри для залучення інвестицій. У цих умовах стратегічне управління інвестиціями виступає не лише інструментом розвитку підприємств, а й механізмом відновлення їхньої конкурентоспроможності.

Мета дослідження. Метою є обґрунтування ролі стратегічного управління інвестиціями у відновленні підприємств Одеського регіону після війни та розробка практичних підходів до підвищення їх інвестиційної привабливості.

Результати дослідження. Післявоєнний період характеризується не лише масштабними економічними втратами, але й потенційними можливостями для залучення нових інвестицій. Успішне відновлення підприємств залежить від того, наскільки ефективно регіональні органи влади та самі підприємства зможуть застосувати інструменти стратегічного управління [1]. Це передбачає комплексне подолання бар'єрів, розробку пріоритетів розвитку та впровадження інноваційних рішень.

У сучасних умовах підприємства Одеського регіону стикаються з низкою бар'єрів, що знижують інвестиційну привабливість. Серед них особливу увагу привертають воєнні ризики, кадровий дефіцит та інфраструктурні проблеми.

Для систематизації цих факторів було узагальнено ключові бар'єри та їхні наслідки для підприємств (табл. 1)

Таблиця 1 – Ключові бар'єри для залучення інвестицій підприємствами Одеського регіону

Бар'єр	Характеристика	Наслідки для підприємств
Воєнні ризики	Наявність загроз безпеці, руйнування інфраструктури	Втрата активів, скорочення іноземних інвестицій
Інфраструктурні обмеження	Пошкодження доріг, портів, логістичних шляхів	Збільшення витрат, зниження конкурентоспроможності
Кадровий дефіцит	Міграція кваліфікованих працівників	Зниження продуктивності, потреба у перекваліфікації
Недостатність інституційної підтримки	Відсутність дієвих інвестиційних офісів	Ускладнений пошук партнерів та ресурсів
Фінансові обмеження	Брак доступного кредитування та грантів	Неможливість реалізації інвестиційних проєктів

Джерело: складено за матеріалом [2]

Отже, як видно із таблиці вище подолання зазначених бар'єрів потребує стратегічного підходу, орієнтованого на одночасне використання державних, регіональних і приватних ресурсів.

Подальше відновлення економіки можливе лише за умови формування чітких пріоритетів інвестиційної політики. До таких належать інституційний розвиток, інфраструктурна модернізація, цифровізація бізнесу, розвиток людського капіталу та міжнародна кооперація [3]. Ці напрями формують основу для підвищення конкурентоспроможності підприємств (табл. 2)

Таблиця 2 – Напрями стратегічного управління інвестиціями у післявоєнний період

Напрямок	Сутність	Очікуваний результат
Інституційний розвиток	Створення інвестиційних офісів, поліпшення регуляторного середовища	Прозорість та довіра інвесторів
Інфраструктурна модернізація	Відновлення портів, транспортних шляхів, енергомереж	Підвищення конкурентоспроможності регіону
Цифровізація	Використання цифрових платформ для інвесторів, big data, штучного інтелекту	Скорочення транзакційних витрат
Людський капітал	Програми перекваліфікації, співпраця з університетами	Відновлення кадрового потенціалу
Міжнародна кооперація	Залучення донорських програм, ППП, інвесторів із ЄС та США	Доступ до фінансових ресурсів та технологій

Джерело: складено за матеріалом [3]

Отже, реалізація зазначених напрямів дозволить інтегрувати підприємства регіону у міжнародні економічні процеси та створити умови для довгострокового зростання.

Дослідження показало, що стратегічне управління інвестиціями є ключовим чинником післявоєнного відновлення підприємств Одеського регіону. Успішна реалізація інституційних, інфраструктурних та кадрових ініціатив дозволить регіону подолати наслідки війни й закласти підґрунтя для сталого розвитку. Поєднання державних зусиль, міжнародної підтримки та

інноваційних методів управління забезпечить конкурентні переваги підприємствам і сприятиме економічній стабілізації країни загалом.

Список використаних джерел:

1. Кабінет Міністрів України. Національна економічна стратегія України до 2030 року (оновлені цілі у зв'язку з війною) . – Київ : КМУ, 2023. – URL: <https://nes2030.org.ua/> (дата звернення: 10.09.2025).
2. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). OECD Economic Surveys: Ukraine 2023 . – Paris : OECD Publishing, 2023. – URL: <https://www.oecd.org/economy/ukraine-economic-snapshot/> (дата звернення: 10.09.2025).
3. European Investment Bank (EIB). EIB support for Ukraine's recovery and reconstruction . – Luxembourg : EIB, 2024. – URL: <https://www.eib.org/en/projects/regions/eastern-neighbours/ukraine/index.htm> (дата звернення: 10.09.2025).

УДК 35:378

Пустова Анастасія

Здобувачка вищої освіти факультету права, публічного управління і менеджменту

Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського

Науковий керівник: Зелінська О. В., кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри інформаційних технологій

ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД З ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Ключові слова: управління, досвід, фахівці, інституції, планування.